

KplusV

KplusV is een organisatieadviesbureau met vestigingen in Arnhem en Amsterdam. Het bureau heeft jarenlange ervaring binnen de publieke sector, onder andere bij gemeenten. Zo heeft zij veel ervaring op het gebied van accommodaties, voorzieningen en subsidies. De kracht van KplusV ligt vooral in het vertalen van strategische concepten naar concrete, praktijkgerichte adviezen.

Annette Prent: “We willen de lokale samenleving beter laten renderen. Dit is het uitgangspunt voor onze adviezen. Voor gemeenten zijn accommodaties dan een belangrijk instrument. Dat zal niemand verbazen. Of het nu gaat om zwemmen, voetballen, schilderen, theater of gewoon een prettige ontmoeting: accommodaties zijn gewoon belangrijk.”

Een integrale visie

Een integrale visie helpt gemeentes keuzes te maken voor locaties, activiteiten, beheer en onderhoud, aldus Annette Prent: “Een integrale visie kan helpen om winst te maken. Ook helpt zo'n visie bij het afwegen van keuzes en zorgt het voor een duidelijke verdeling van taken en verantwoordelijkheden. In de praktijk blijft accommodatiebeleid echter vaak beperkt tot de uitvoering. Terwijl het in feite net zo'n strategisch instrument is als bijvoorbeeld subsidies!”

Tips voor de aanpak?

Hoe kan een gemeente nu beter omgaan met zijn accommodaties en ook nog eens bezuinigen?

- Breng eerst de huidige situatie in kaart: Hoeveel accommodaties zijn er? Wat voor soort accommodaties zijn het? Hoe zijn ze verspreid over de gemeente? Beschrijf per accommodatie de activiteiten, de exploitatie en het onderhoud.
- Lees het huidige beleid op het gebied van welzijn, zorg, onderwijs, sport en kunst & cultuur en vertaal dit naar een visie op gemeentelijke accommodaties;
- Vergelijk vervolgens de huidige situatie met uw visie op gemeentelijke accommodaties (dus punt 1 met 2 hierboven). Bepaal waar sprake is van een 'mismatch' en ga na hoe u hiermee om wilt gaan.

Concrete suggesties

Als een gemeente dit slim aanpakt, dan zijn er voldoende bezuinigingen mogelijk. Die hoeven niet ten koste te gaan van het sociale beleid. Een paar suggesties:

- **Stuur** vraag naar accommodaties en het aanbod goed op elkaar af;
- **Voeg** verschillende voorzieningen samen in multi-functionele accommodaties;
- **Mak** sportaccommodaties slim gebruik van het Sportbesluit en vraag btw terug via het btw-Compensatiefonds;
- **Mak** kringen en verenigingen zelf ook verantwoordelijk voor het beheer en onderhoud;
- **Onderzoek** gemeentelijke accommodaties efficiënter benut kunnen worden.

Rol van de gemeente

Het is goed om te weten welke rol een gemeente speelt bij eigendom, exploitatie en onderhoud. Hoe ziet die rol er op dit moment uit en wat wilt u hieraan veranderen? Voor veel gemeenten heeft nadenken over een integrale visie geen prioriteit in tijden van bezuinigingen. Echter, in een aantal gevallen heeft een externe partij (bijvoorbeeld een woningcorporatie of exploitant) het beheer en onderhoud van gemeentelijke accommodaties overgenomen, juist doordat er een integraal accommodatiebeleid was.

De voordelen van een integrale visie

“Het voorbeeld van een externe partij die beheertaken overneemt, komt niet zomaar uit de lucht vallen”, zegt Prent. “Pas als er beleid is, kan een gemeente daarop sturen, met alle (financiële) voordelen van dien. Een integrale visie biedt niet alleen inzicht in de huidige situatie maar ook in de onderbouwing van keuzes. Daardoor is het een effectief sturingsinstrument: een instrument dat geld oplevert maar dat vooral ook zorgt voor interne slagvaardigheid.”

Auteur: KplusV organisatieadvies