

# Samen maken we impact.

Welkom in een duurzame, inclusieve en innovatieve toekomst!



## > Voorwoord

### Versnellen en verbinden

Vraagstukken zoals klimaatverandering, circulaire economie, krapte op de arbeidsmarkt en digitalisering schreeuwen om werkende oplossingen. In 2024 werkten we aan een toekomst die duurzaam, inclusief en innovatief is. Iedere samenwerking, elke stap in een transitie en ieder project bracht die toekomst dichterbij.

In dit Impact Report laten we zien wat we samen met opdrachtgevers, partners en collega's bereikten. We gingen verder dan adviseren. We brachten partijen bij elkaar en stonden zij-aan-zij in de realisatie. We werkten met ondernemers aan circulaire ketens. We versterkten de innovatiekracht van regio's en hielpen economieën om toekomstbestendig te worden. Samen met onderwijsinstellingen verbeterden we de aansluiting op de arbeidsmarkt.

### Impact in beeld

Met onze opdrachtgevers ontwikkelen wij werkende oplossingen die impact maken. Dit maken we graag concreet, in verhalen en cijfers. In 2024 scherpten we onze indicatoren aan. We voegden de verduurzaming van huishoudens en bedrijven toe. Zo maken we impact nog beter meetbaar en zichtbaar.

### Samen maken we toekomst

In 2024 vierden we ons veertigjarig bestaan. Met collega's, alumni, klanten en oprichters Geurt van de Kerk en Ed van Venrooy keken we terug op projecten die verschil maakten. En vooruit naar wat nog komt. Het samenzijn gaf energie, inspiratie en verbinding.

We verwelkomden een nieuwe generatie in de partnergroep. Niels Ahsmann, sinds 2016 actief bij ons, werkt aan duurzame vraagstukken. Zijn toetreding versterkt onze visie op circulariteit en energietransitie. Ook bundelden we onze krachten met E&E advies uit Groningen. We delen de ambitie om transities te versnellen met werkende oplossingen. Door kennis te verdiepen en krachten te bundelen vergroten we onze impact. We zijn trots op wat we samen hebben bereikt. Dank aan iedereen die hieraan heeft bijgedragen. Op naar een duurzame, inclusieve en innovatieve toekomst!



#### Hendrik van der Meulen

Adviseur, algemeen directeur en partner

**Wij zijn dé gids in het aanjagen en versnellen van transities naar een duurzame, inclusieve en innovatieve toekomst.**

## > Wij zijn KplusV

Onze kracht zit in onze mensen: flexibel, innovatief en altijd resultaatgericht. Al 40 jaar werken we aan oplossingen die er toe doen. Maatschappelijk én economisch. Onze aanpak? Denken, verbinden en doen. Altijd met focus op samenwerking en impact.

Wij brengen mensen en ideeën samen. We zijn gids, sparringpartner en aanjager van verandering. Met lef en inspirerende voorbeelden laten we zien wat mogelijk is. We maken impact zichtbaar én voelbaar. Samen zetten we de volgende stap.

Wij bouwen als Eén team aan een duurzame, inclusieve en innovatieve toekomst. Niet omdat het moet, maar omdat we erin geloven. Wij verbinden ons graag aan initiatieven als Code V, het MVOI-manifest en Baas van Morgen.

We zien onszelf als gids in het aanjagen en versnellen van transities richting een duurzame, inclusieve en innovatieve toekomst. We laten zien dat we marktontwikkelingen vroegtijdig signaleren. We kennen de routes. En we nemen onze klanten mee om samen met onze stakeholders impact te maken.

### Onze kernwaarden:



## > Wij zijn B Corp

Samen met een wereldwijde gemeenschap van B Corps werken we aan een duurzame, inclusieve en innovatieve toekomst. Onze focus? Echte en blijvende werkende oplossingen creëren. Voor iedereen. Onze klanten, ons team, de gemeenschappen én het milieu. Impact maken is voor ons niet alleen belangrijk, het is wat we het liefst doen.

We zijn trots op ons B Corp-certificaat. Het stimuleert ons om altijd verder te vernieuwen. We geven het goede voorbeeld. En we gaan door.

### De vijf impactgebieden van het B Impact Assessment



Workers



Environment



Customers



Community



Governance

Bekijk onze projecten



## Duurzaam



## Inclusief



## Innovatief





## Duurzaam

Verduurzamen vraagt om slimme, werkende oplossingen. Gelukkig hoeft niemand dit alleen te doen. We ondersteunen bedrijven die willen innoveren. We helpen gemeenten bij het verduurzamen van woningen. We verbinden inkopers met de juiste partijen om circulariteit concreet te maken.

Wat we in 2024 zien? Versnelling door samenwerking. We focusten ons dit jaar op het samenbrengen van private en publieke partijen. We verbonden partijen om duurzame grondstofketens te bouwen. En we zorgden dat beleidsmakers, bestuurders en ondernemers hun invloed optimaal benutten.

Duurzaamheid vraagt om focus, daadkracht en de juiste partners. Wij staan klaar.



# Wij werken aan een duurzame toekomst.

Ontdek hoe we het verschil maken.

501

transitievernellers  
geactiveerd

620

kton grondstoffen  
verduurzaamd

349

bedrijven die kunnen  
verduurzamen

64.319

huishoudens die  
gaan verduurzamen



## > Provincie neemt voortouw in ontwikkeling warmtenet Limburg



### Impact:

#### Duurzame warmte voor 30.000 woningen in Limburg

Met het innovatieve warmtenet 'Het Groene Net Zuid' zet Limburg een krachtig voorbeeld. Dit warmtenet benut restwarmte van Chemelot om in 2030 maar liefst 30.000 woningen van duurzame warmte te voorzien. Dat betekent klimaatwinst én lagere energiekosten voor inwoners.

De risico's van deze transitie zijn groot en lastig te financieren. Wij werkten samen met twee adviesbureaus een effectief en financieerbaar warmtenet uit, met een sterke governance-structuur als basis voor succes. Een belangrijke stap richting een aardgasvrije toekomst.

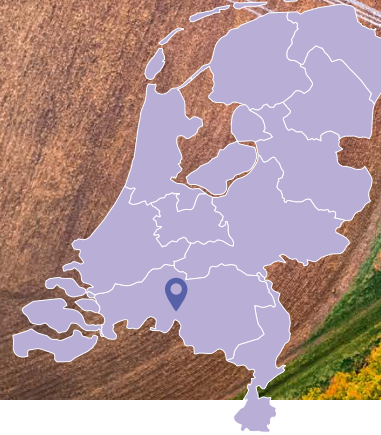


**Onze rol:** Adviseur  
**Opdrachtgever:** Provincie Limburg

[Lees meer](#)



## > Onderzoek fonds voor revitalisering van bedrijventerreinen in Tilburg



### Impact:

#### Duurzame herstructurering van bedrijventerreinen

Tilburg wil bedrijventerreinen toekomstbestendig maken. De druk op de ruimte neemt toe, waardoor intensiever en slimmer gebruik van terreinen nodig is. Een fonds kan herstructurering financieren en urgente problemen aanpakken, zoals leegstand en verouderde infrastructuur.

Wij onderzochten de haalbaarheid en vormgeving van zo'n fonds. We analyseerden bestaande fondsen, brachten de behoeften van Tilburg in kaart en werkten een variant uit die aansluit bij haar ambities. We stelden een concreet stappenplan op voor een effectieve inrichting. Met als resultaat meer bedrijvigheid, duurzame herontwikkeling en een sterkere lokale economie.



**Onze rol:** Onderzoeker  
**Opdrachtgever:** Gemeente Tilburg

[Lees meer](#)



## ➤ Versnellen van de warmtetransitie met Warmte Transitiecentrum Groningen



### Impact:

#### Energiebesparing en nieuwe warmteoplossingen in Groningen

Gemeenten in Groningen moeten van het aardgas af. De aardbevingsproblematiek brengt extra uitdagingen met zich mee. Het Warmte Transitiecentrum Groningen ondersteunt gemeenten in Groningen bij de warmtetransitie.

Samen met drie andere adviesbureaus begeleidden wij gemeenten bij hun Transitievisie Warmte. We organiseerden leer- en werksessies, voerden scenarioanalyses uit en boden maatwerkbegeleiding. Gemeenten kregen zo inzicht in hun warmtestrategie, haalbare uitvoeringsplannen en een warmtetransitie die écht in beweging komt.



**Onze rol:** Adviseur en procesbegeleider  
**Opdrachtgever:** Warmte Transitiecentrum Groningen

[Lees meer](#)



## > Gemeente Soest wil in 2050 volledig circulair zijn



### Impact:

#### Duurzaam handelen door een circulair actieprogramma

De gemeente Soest heeft de ambitie om in 2050 volledig circulair te zijn. We stelden een circulair actieprogramma op dat aansluit bij de uitgangssituatie van de gemeente. We koppelden circulariteit aan belangrijke opgaven zoals de energietransitie en maatschappelijk verantwoord inkopen.

Met een circulariteitsscan en grondstofstroomanalyse kregen we inzicht in de toenmalige situatie. Vanuit daar ontwikkelden we samen met het college, de afdelingen en samenwerkingspartners een strategie die richting gaf aan bestuur, management en uitvoering. In onze aanpak stond eigenaarschap centraal. Door creatieve sessies, een themabijeenkomst en de Soestainable Challenge creëerden we energie en draagvlak voor het werken aan een circulaire economie. Dankzij dit actieprogramma kunnen medewerkers van de gemeente Soest circulaire keuzes maken in hun dagelijkse werkzaamheden.



**Onze rol:** Adviseur en procesbegeleider  
**Opdrachtgever:** Gemeente Soest

[Lees meer](#)



## > Van ambitie naar realisatie: het groeipad van Cruydt-Hoeck



### Impact:

#### Biodiversiteitsherstel door strategisch groeiplan en financieringsadvies

85% van de biodiversiteit in Nederland is verdwenen. Cruydt-Hoeck pakt deze urgente uitdaging aan met een duidelijke missie: biodiversiteit herstellen. Om dat te bereiken wil het bedrijf in zeven jaar verdubbelen.

Wij hielpen Cruydt-Hoeck met een strategisch groeiplan en financieringsadvies. Het groeiplan bevat een heldere roadmap met stappen, mijlpalen en investeringen. Aanvankelijk was het idee om 3 miljoen euro aan externe financiering op te halen. Na analyse bleek dat niet nodig. Samen onderzochten we alternatieven. Via bestaande financiers kon een kleinere, efficiëntere financieringsronde worden opgezet. Dankzij deze aanpak staat Cruydt-Hoeck sterker in de markt. Door de duidelijke roadmap is Cruydt-Hoeck goed op weg om hun visie op biodiversiteit en groei te realiseren.

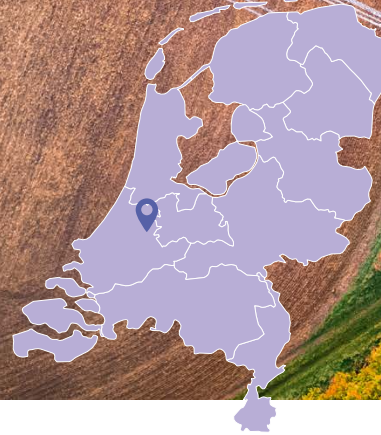


**Onze rol:** Adviseur en procesbegeleider  
**Opdrachtgever:** Cruydt-Hoeck

[Lees meer](#)



## > Circulair Actieplan Groene Hart



### Impact:

#### Versnelde transitie naar een circulaire economie in het Groene Hart

Gemeenten en bedrijven in het Groene Hart werken aan een circulaire economie. De focus ligt op biobased bouwen, vezelteelten en afval als grondstof. Omdat de arbeidsmarkt krap is en ruimte schaars, is samenwerken essentieel.

Tijdens drie werksessies brachten we gemeenten, bedrijven, onderwijs en circulaire ambachtscentra samen. Dit leidde tot een concreet en uitvoerbaar Circulair Actieplan. Negen van de elf actielijnen zijn al gestart. Acht gemeenten plus de Provincies Zuid-Holland en Utrecht hebben budget beschikbaar gesteld voor verdere uitvoering.



**Onze rol:** Procesbegeleider

**Opdrachtgever:** Platform Groene Hart Werkt! en Provincie Zuid-Holland

[Lees meer](#)



## > HomeZero: van financierings- behoefte naar focus op duurzame groei



### Impact:

#### Verduurzaming huizen toegankelijker

Nederland moet de komende jaren 1,5 miljoen huizen verduurzamen. Veel huiseigenaren willen verduurzamen, maar vinden het proces onoverzichtelijk. HomeZero koppelt huiseigenaren via whitelabel software aan installateurs voor zonnepanelen en warmtepompen. Zo wordt verduurzaming toegankelijker en eenvoudiger.

Wij begeleidden HomeZero in hun groeitraject. We scherpten het businessmodel aan, verbeterden de marktstrategie en onderzochten de financieringsstructuur. In plaats van een grote externe investeringsronde, bleek optimalisatie van de bedrijfsvoering voldoende om de volgende groeistap te zetten. De financieringsbehoefte daalde flink. Binnen een jaar groeide het klantenbestand hard. Dit is de basis voor verdere schaalvergroting en strategische samenwerkingen.



**Onze rol:** Adviseur  
**Opdrachtgever:** HomeZero

[Lees meer](#)



## Uitgelicht

# > KplusV tekent Manifest Sustainable Procurement

In de B Corp-maand maart ondertekenden we het Manifest Sustainable Procurement. Daarmee onderstrepen we onze inzet voor maatschappelijk verantwoord inkopen. We kiezen bewust voor producten en diensten die bijdragen aan een eerlijke, circulaire economie.

Hiermee dagen we onszelf en onze leveranciers uit verantwoordelijkheid te nemen. Bij inkoop en samenwerkingen eisen we duurzaamheid. We werken met leveranciers die sociale en ecologische impact maken. We helpen bedrijven met verduurzaming, bijvoorbeeld door duurzame oplossingen en circulaire verdienmodellen uit te vragen. Zo adviseren we niet alleen over duurzame inkoop. We geven zelf het goede voorbeeld.

[Meer weten?](#)



# KplusV 40 jaar



## Samen impact maken

Wat in 1984 begon als een idee, groeide uit tot een adviesbureau met blijvende impact. Al 40 jaar realiseren wij projecten die écht verschil maken. Dat vierden we groots met activiteiten vol verbinding, kennisdeling en plezier.

## Een warm weerzien

Ons jubileum bracht oud-collega's samen tijdens een speciaal alumni-event. Een dag vol bekende gezichten, mooie herinneringen en inspirerende verhalen. Samen keken we terug op vier decennia impact én vooruit naar wat nog komt.

## Wie jarig is, trakteert

Organisaties met een urgent vraagstuk konden meedoen aan onze jubileumprijsvraag en één dag inzet van onze adviseurs winnen. De vraagstukken varieerden van groeistrategieën tot financiering en maatschappelijke impact. We gingen aan de slag met: Stichting Campus Uden, Provincie Noord-Holland, Provincie Zuid-Holland, Provincie Zeeland, Gemeente Oss, Gemeente 's-Hertogenbosch en Wereld-erfgoedcentrum Waddenzee (WEC). Resultaat? Concrete oplossingen, nieuwe inzichten en een start voor de volgende stap.



## KplusV 40 jaar



### Ons verhaal in een jubileumboek

Het jubileumboek vertelt ons verhaal. Onze oprichting en impactvolle projecten van de afgelopen 40 jaar. Het boek laat zien hoe wij samen met klanten en partners Nederland duurzamer, inclusiever en innovatiever maken. Al 40 jaar, en we gaan door.

K  
PLUS   
40 jaar V

We ontwikkelden een speciaal jubileumlogo. Dit unieke logo is een compilatie van al onze logo's door de jaren heen.



## Inclusief

De samenleving draait op samenwerking. De arbeidsmarkt is krap. We moeten met minder mensen meer werk doen. Dat lukt alleen als onderwijs, bedrijfsleven en overheden samenwerken. Wij creëren een arbeidsmarkt die werkt voor iedereen. Dat doen we door het bij elkaar brengen van onderwijs en arbeidsmarkt.

In 2024 ondersteunden wij projecten, regelden subsidies en zorgden voor de juiste financiering. We ondersteunden impact-ondernemingen, ontwikkelden inclusieve werkgelegenheidsprogramma's en stimuleerden Leven Lang Ontwikkelen. Zo maken we om- en bijscholing toegankelijker en zorgen we ervoor dat opleidingsinstellingen de middelen krijgen die ze nodig hebben. Met samenwerking en strategie bouwen we aan een inclusieve arbeidsmarkt waarin iedereen een kans krijgt.



Klik op de plaatsen



# Wij werken aan een inclusieve toekomst.

Ontdek hoe we het verschil maken.

7.500

studenten en werkenden  
geschoold

€42 mln

subsidie en cofinanciering  
opgehaald

25

Privaat-Publieke samen-  
werkingen gerealiseerd



## ➤ Project Beethoven: duizenden extra mbo- opgeleiden voor de halfgeleiderindustrie in Brainport



### Impact:

#### Nieuw talent door samenwerking tussen onderwijs en semicon-bedrijven

De halfgeleiderindustrie is één van de pijlers van de Nederlandse economie. In de Brainport-regio is er een groot tekort aan mbo-technici. Zonder actie komt de internationale positie in gevaar. Met 'Project Beethoven' pakken kabinet en regio het tekort aan om Nederland aantrekkelijk te houden voor de sector.

Binnen drie maanden hielpen we Summa een plan opstellen. We brachten stakeholders samen, begeleidten werkgroepen en ontwikkelden strategieën voor instroom, omscholing en flexibel onderwijs. De samenwerking tussen onderwijs en semicon-bedrijven levert nieuw talent en omscholing. Dankzij €45 miljoen extra budget is het onderwijs vernieuwd en zijn 7.000 studenten opgeleid. De aanpak biedt waardevolle lessen voor andere sectoren met personeelstekorten.



**Onze rol:** Adviseur en procesbegeleider  
**Opdrachtgever:** Summa

[Lees meer](#)



## > Versterking ecosysteem impact ondernemen Groningen



### Impact:

#### Een samenhangende visie voor structurele ondersteuning

Gemeente Groningen werkt al jaren aan het stimuleren en ondersteunen van impact ondernemen. Er zijn veel initiatieven, maar een samenhangende visie ontbrak nog. Er was behoefte aan interne afstemming en samenwerking met externe stakeholders.

Wij doken in het lokale ecosysteem, analyseerden sterke en zwakke punten en brachten knelpunten in kaart. Door werksessies en externe bijeenkomsten creëerden we een stevige basis voor een actieprogramma. Nu staat het ecosysteem sterker. De gedeelde visie binnen de gemeente versterkt de samenwerking met ondernemers.



**Onze rol:** Onderzoeker en facilitator  
**Opdrachtgever:** Gemeente Groningen

[Lees meer](#)



## > Hoe mbo-onderzoek door practoraten kan bijdragen aan meer sport en bewegen



### Impact:

#### Meer sporten en bewegen door de ontwikkelagenda

In 2018 voldeed slechts 47% van de Nederlanders aan de beweegrichtlijnen. Dit heeft grote gevolgen voor de volksgezondheid. De ambitie: in 2040 naar 75%. Toch blijft de rol van het mbo in het kennis- en innovatiesysteem Sport & Bewegen onderbenut.

Sportinnovator en ZonMw stimuleren kennisontwikkeling en innovatie in gezondheid, zorg en welzijn. Net als in andere sectoren moest het mbo hierin meer positie krijgen. Wij leidden dit proces. We analyseerden het veld, brachten belanghebbenden samen en stelden een ontwikkelagenda op. Hierdoor krijgen practoraten een structurele plek binnen Sport & Bewegen. Ze bevorderen gezondheid en welzijn met praktijkgericht onderzoek en onderwijsinnovatie.



**Onze rol:** Adviseur en procesbegeleider  
**Opdrachtgever:** Sportinnovator en ZonMw

[Lees meer](#)



## > Evaluatie effectiviteit dienstverlening Regionale Mobiliteitsteams



### Impact:

#### Hervorming van de arbeidsmarktinfrastructuur door succesfactoren Regionale Mobiliteitsteams

Regionale Mobiliteitsteams (RMT'S) ondersteunen werkzoekenden, werkenden en werkgevers. Het ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid wilde de effectiviteit van de RMT-dienstverlening onderzoeken om de arbeidsmarktinfrastructuur te verbeteren.

Wij voerden een lerende evaluatie uit en analyseerden data. Zo kregen we inzicht in de succesfactoren van de RMT's. De klantvraag centraal stellen, intensieve samenwerking en maatwerkdiensten bleken belangrijk voor een betere dienstverlening. Deze inzichten vormen de basis voor de hervorming van de arbeidsmarktinfrastructuur. Door de inzichten toe te passen in de werkcentra krijgen werkzoekenden, werkenden en werkgevers de juiste ondersteuning.



**Onze rol:** Onderzoeker en evaluator  
**Opdrachtgever:** Het ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid

[Lees meer](#)



## > Vormgeven Werkcentrum Fryslân: van bestuurlijke verkenning naar concreet scenario



### Impact:

#### Toegankelijke arbeidsmarktdienstverlening door Werkcentrum Fryslân

Friesland werkt aan een inclusieve arbeidsmarkt voor werkenden en werkgevers. In 35 regio's komt een Werkcentrum voor vragen over werk, loopbaanstappen, scholing en personeelszaken. Een groot project met 28 partners. Dit vereist zorgvuldige afstemming en nauwe samenwerking.

Wij faciliteerden gesprekken met alle partners en brachten de situatie in Friesland in kaart. Via focusgroepen en scenario-advies creëerden we een gedeelde visie. Met het voorkeursscenario heeft de arbeidsmarktregio een grote stap gezet naar het Werkcentrum Fryslân. Er is nu draagvlak en gedeeld eigenaarschap.



**Onze rol:** Onderzoeker  
**Opdrachtgever:** Fryslân Werkt

[Lees meer](#)



## > Ondernemen Tegen Eenzaamheid



### Impact:

#### Meer aandacht voor eenzaamheid door opschaling van initiatieven

In Nederland neemt eenzaamheid toe, vooral onder kwetsbare groepen zoals ouderen, alleenstaande moeders en vluchtelingen. Met het programma Ondernemen Tegen Eenzaamheid hielpen wij 17 sociaal ondernemers bij het opschalen van hun initiatieven tegen eenzaamheid.

We scherpten groeistrategieën aan en verbreedden financieringsmogelijkheden. Dankzij deze initiatieven bereiken sociaal ondernemers meer mensen in kwetsbare doelgroepen.



**Onze rol:** Adviseur

**Opdrachtgever:** Oranje Fonds en KPN Mooiste Contact Fonds

[Lees meer](#)



## Uitgelicht

# > Baas van Morgen bij KplusV: jongeren krijgen een kans in het bedrijfsleven

Donderdag 6 juni 2024 stond ook bij KplusV in het teken van 'Baas van Morgen'. Dit initiatief koppelt jongeren met sociaaleconomische achterstand aan directeurs, leidinggevenden en CEO's uit het bedrijfsleven.

Reno nam voor één dag het roer over van directeur Hendrik van der Meulen. Samen werkten ze aan een uitdagende opdracht: het inzetten van andere social media kanalen om jongeren beter te bereiken. Dit leverde nieuwe inzichten en frisse perspectieven op voor ons team.

Reno wil later barber worden. Hij kreeg waardevolle tips van onze adviseurs voor het waarmaken van zijn ondernemersdromen.



## Innovatief

Innovatie is de motor van economische groei en maatschappelijke vooruitgang. Het maakt regio's veerkrachtiger, versnelt transitie en versterkt bedrijven. Wij bouwen aan sterke innovatie-ecosystemen en stimuleren samenwerking binnen clusters en netwerken. Zo helpen we regio's hun economisch potentieel te benutten.

In 2024 werkten we aan een toekomstbestendige regionale economie. We koppelden start-ups en scale-ups aan financiers, begeleidten bedrijven bij opschaling en navigeerden ondernemers door transitie. Tegelijk brachten we onderwijs en arbeidsmarkt dicht bij elkaar, versterkten we het brede mkb en zorgden we dat innovatie bijdraagt aan brede welvaart. Vraaggestuurde dienstverlening en samenwerking in de regio stonden daarbij centraal.

[Klik op de plaatsen](#)



# Wij werken aan een innovatieve toekomst.

Ontdek hoe we het verschil maken.

€79<sub>mln</sub>

financiering gerealiseerd  
met onze klanten

606

ondernemers geholpen  
bij het realiseren van hun  
ambities

36

Privaat-Publieke  
Samenwerkingen  
gerealiseerd

1.641

betrokken individuele  
organisaties

## > MKB Zuid-Holland toekomstbestendig maken



### Impact:

#### Verduurzaming en modernisering door het inzetten van studenten

MKB-bedrijven in Zuid-Holland moeten moderniseren en verduurzamen om bij te blijven in een snel veranderende markt. Zij missen vaak de middelen en kennis hiervoor. Samen met Hogeschool Rotterdam zetten wij het Business Booster programma op. Dit initiatief biedt studenten praktijkervaring en helpt mkb-bedrijven bij de transitie naar een duurzamer, digitaal bedrijfsmodel.

Wij begeleidden 150 studenten in 45 mkb-bedrijven met het opstellen van concrete strategieën. De studenten ondersteunden bedrijven met innovatieve oplossingen. Bedrijven profiteren van een toekomstbestendig bedrijfsmodel, kostenbesparing en hogere klanttevredenheid.



**Onze rol:** Adviseur en procesbegeleider  
**Opdrachtgever:** Hogeschool Rotterdam  
en Provincie Zuid-Holland

[Lees meer](#)



## > Meta-evaluatie risicokapitaal-instrumenten



### Impact:

#### Een sterker en samenhangender risicokapitaalsysteem door meta-evaluatie

De risicokapitaalmarkt in Nederland speelt een cruciale rol in de financiering van start-ups en scale-ups. Toch hebben veel mkb-bedrijven moeite met het verkrijgen van groeikapitaal. Het ministerie van Economische Zaken liet daarom een meta-evaluatie uitvoeren. Dit analyseert de samenhang en effectiviteit van acht stimuleringsinstrumenten, zoals het Innovatiekrediet en de Seed Capital-regeling.

Onze evaluatie toont aan dat Nederland op Europees niveau goed presteert, en dat verdere verbeteringen nodig zijn. Belangrijke aanbevelingen: benader risicokapitaal als een samenhangend systeem, ondersteun het bredere mkb beter en benut extra kapitaalbronnen zoals angels en pensioenfondsen. Deze stappen versterken de financieringsmarkt en stimuleren duurzame economische groei.



**Onze rol:** Onderzoeker  
**Opdrachtgever:** Het ministerie van Economische Zaken

[Lees meer](#)

## > Space Investor Event: ruimtevaartinnovaties en financiering



### Impact:

**Versnelling van innovatie in de ruimtevaart door start-ups te verbinden met investeerders**

Voor startende ondernemers in de ruimtevaart is financiering vaak een grote uitdaging. Naast subsidies is private cofinanciering nodig om innovaties te schalen.

Tijdens de NL Space Week 2024 organiseerden we het eerste Space Investor Event. Veertien investeerders ontmoetten meer dan twintig softwareondernemers met een space innovatie afkomstig uit Scandinavië, de Benelux en Duitsland. Ondernemers legden waardevolle investeerderscontacten en startten financieringsrondes.



**Onze rol:** Matchmaker

**Opdrachtgever:** Stichting NL Space Campus  
en Space Business Innovation Center Noordwijk

[Lees meer](#)



## > Economische koers Provincie Drenthe



### Impact:

#### Een langjarige economische koers voor samenwerking, groei en welvaart in Drenthe

De Provincie Drenthe bouwt aan een toekomstbestendige economie. Maatschappelijke veranderingen en schaarste vragen om slimme keuzes. Wij begeleidden de herijking van het beleid en analyseerden de sociaaleconomische situatie. We ontwierpen een beleids- en investeringskader, waarmee Drenthe doelgericht kan investeren.

Het resultaat: een beleidsprogramma voor de komende jaren. Gericht op een sterke arbeidsmarkt, meer ondernemerschap en een beter vestigingsklimaat. De koers biedt Drenthe een concreet handelingsperspectief en versterkt samenwerkingen.



**Onze rol:** Adviseur en facilitator  
**Opdrachtgever:** Provincie Drenthe

[Lees meer](#)

## > Campus Drachten



### Impact:

#### Toekomstbestendige campus door ontwikkelplan

De Alliantie Drachten wil de regio versterken met een innovatieve campus voor slimme technologie en zorginnovatie. We stelden een ontwikkelplan op dat de basis vormt voor deze campus.

Met een strategisch proces en gezamenlijke sessies ontwikkelden we een duidelijk profiel en financieringsmodel. Dit zorgt voor een sterke samenwerking tussen bedrijven, onderwijs en overheid. Met dit plan staat er een toekomstbestendige campus die innovatie aanjaagt, talent aantrekt en duurzame groei stimuleert.



**Onze rol:** Procesmanager  
**Opdrachtgever:** Gemeente Smallingerland  
namens Alliantie Drachten

[Lees meer](#)



## > Succesvolle financieringsronde voor volgende groeifase Plantics



### Impact:

**Plantics zet door opschaling een grote stap in de transitie naar biobased materialen**

De CO<sub>2</sub>-voetafdruk van de bouw- en meubelindustrie is hoog. Plantics ontwikkelde een uniek biobased bindmiddel als duurzaam alternatief voor traditionele harsen. Opschaling is nodig om de industrie te verduurzamen. Dat vraagt om financiering.

We ondersteunden Plantics van groeistrategie tot dealmaking: investeerders vinden, onderhandelen en de financiering rondmaken. Met deze investering vergroot Plantics haar productie en versnelt innovatie.



**Onze rol:** Adviseur en procesbegeleider  
**Opdrachtgever:** Plantics

[Lees meer](#)

## > Lerend Netwerk mkb-dienstverlening Zuid-Holland



### Impact:

#### Verbeterde mkb-dienstverlening door een sterk lerend netwerk

MKB-bedrijven staan voor uitdagingen, zoals digitalisering, de energietransitie en de krappe arbeidsmarkt. Publieke dienstverleners willen helpen, maar bereiken hen vaak niet of sluiten onvoldoende aan op behoeften. Hierdoor wordt de transitie naar een duurzame en digitale bedrijfsvoering moeilijker voor ondernemers.

Wij ontwikkelden een lerend netwerk voor mkb-dienstverleners in Zuid-Holland. In vier werksessies brachten we het huidige systeem van dienstverlening in kaart en identificeerden we verbeterpunten. Dit leidde tot een concreet plan voor de opbouw en groei van het netwerk. Zo kunnen dienstverleners samen werken aan een betere dienstverlening.



**Onze rol:** Kwartiermaker  
**Opdrachtgever:** Provincie Zuid-Holland

[Lees meer](#)



## > PIM: Optimale ondersteuning voor innovatieve mkb'ers in Noord-Holland



### Impact:

#### Versterkte innovatiekracht door de juiste financiering voor mkb'ers

De Provincie Noord-Holland wil de innovatiekracht in de regio versterken. Veel mkb'ers hebben moeite met het verkrijgen van de juiste financiering voor hun innovaties. Wij ondersteunen deze innovatieve ondernemers vanuit het Programma Investeringsgereed Innovatief MKB (PIM Noord-Holland).

We bieden vraaggestuurde maatwerkondersteuning, helpen ondernemers bij financieringsvraagstukken en matchen hen met de juiste financiers. PIM Noord-Holland begeleidde inmiddels meer dan 1.000 innovatieve ondernemers met groei- en financieringsvraagstukken. Gezamenlijk maakten we meer dan €250 miljoen aan financiering mogelijk.



**Onze rol:** Adviseur

**Opdrachtgever:** Provincie Noord-Holland

[Lees meer](#)

# Uitgelicht



## Convenant voor Vrouwelijk Ondernemerschap

Onze partner Karlijn Bakker tekende het convenant voor Vrouwelijk Ondernemerschap. Doel hiervan is de financieringskloof te verkleinen. We delen onze kennis over financiering en inclusieve arbeidsmarkt. We begeleiden vrouwelijke ondernemers bij hun financieringsaanvragen en adviseren investeerders over inclusieve strategieën. Een voorbeeld hiervan was Money Meets Ideas For Women. Tijdens deze unieke bijeenkomst brachten we vrouwelijke investeerders en ondernemers samen.

Onze ambitie? Meer deals, meer kapitaal en meer kansen voor vrouwelijke ondernemers.

Meer weten?



## > Nawoord

Samen kom je verder. Dat bewijzen we elke dag. Als KplusV-team én met onze partners en opdrachtgevers. Impact maken is een gezamenlijke inspanning, geen solo-actie. Het vraagt om lef, creativiteit en doorzettingsvermogen. En bovenal: samenwerking.

In dit tweede Impact Report laten we opnieuw projecten zien waar we trots op zijn. Niet alleen met woorden, maar met acties. We krijgen steeds beter zicht op onze impact. Toch blijft het een complexe uitdaging.

We vieren successen, leren van uitdagingen en zetten samen de volgende stap. Achter elke impact case schuilt nog veel meer. Meer gedreven collega's, meer impactvolle samenwerkingen, meer vooruitgang. Dank aan iedereen die bijdraagt, meedenkt en meedoet. Op naar nog meer impact!



Voor vragen over ons Impact Report, kun je terecht bij [Daan Crama](#) (Marketeer), [Imogen van Oordt](#) (Marketeer) en [Dorien van Leeuwen](#) (HR en Marketing Manager).

A photograph of a campus scene with people walking and a cyclist on a paved path lined with trees and buildings. A large blue diagonal graphic is overlaid on the right side of the image.

**Belangrijke vraagstukken  
schreeuwen om werkende  
oplossingen.**

**Wij ontwikkelen ze.**

**KplusV**

Tel: (026) 355 13 55   info@kplusv.nl   www.kplusv.nl

**Amsterdam • Arnhem • Groningen • Rotterdam**

Certified



Corporation